

2026



PRESIDENCIA DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

Cambio Climático

Consejo Nacional para el Cambio
Climático y Mercado de Carbono

PLAN OPERATIVO ANUAL



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) DEL CONSEJO NACIONAL PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO Y MERCADO DE CARBONO (CNCCMC)

1. Presentación

El Plan Operativo Anual (POA) 2026 del Consejo Nacional para el Cambio Climático y Mercado de Carbono constituye la hoja de ruta institucional para la planificación, ejecución y seguimiento de las acciones en materia de cambio climático. Este documento articula los compromisos nacionales e internacionales asumidos por la República Dominicana, incluyendo la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 y el Acuerdo de París, con un enfoque orientado a resultados y a la transparencia climática.

En el contexto internacional, la acción climática se encuentra marcada por el impulso hacia la carbono neutralidad al 2050, las negociaciones de la Conferencia de las partes y los llamados de Naciones Unidas a acelerar las medidas de adaptación en países insulares altamente vulnerables como la República Dominicana. A nivel nacional, el Gobierno ha priorizado la transición energética, la gestión integral del riesgo climático y la protección de los medios de vida de las comunidades más expuestas a fenómenos hidrometeorológicos extremos. En este marco, el CNCCMC fortalece su rol como ente articulador de políticas, proyectos y cooperación técnica.

2. Alcance

El presente POA abarca la totalidad de las áreas organizativas del CNCCMC, garantizando la coordinación de acciones vinculadas a la gobernanza climática, mitigación de emisiones, adaptación y resiliencia, así como la gestión institucional. Incluye tanto las iniciativas financiadas con el presupuesto nacional como aquellas desarrolladas con apoyo de la cooperación internacional, asegurando la alineación con los planes estratégicos y sectoriales vigentes.

3. Responsabilidades

La implementación del POA 2026 es responsabilidad de todas las unidades del Consejo, bajo la dirección de la Vicepresidencia Ejecutiva. La División de Planificación y Desarrollo coordina la integración técnica y operativa, en consonancia con los instrumentos del Sistema Nacional de Planificación. Cada unidad organizativa rendirá cuentas sobre la ejecución de los productos y metas definidos en la matriz programática.

4. Objetivo del POA

Contar con una herramienta para asegurar la ejecución efectiva de las acciones prioritarias de mitigación y adaptación al cambio climático con acciones basadas en la ciencia, impulsando los mercados de carbono y la transparencia climática para consolidar la gobernanza climática nacional e internacional y garantizando una gestión institucional eficiente, transparente y alineada con los compromisos internacionales asumidos por el país.

5. Base Legal y Documentos De Referencia

El POA del CNCCMDL se fundamenta en el marco legal y normativo que rige la acción climática en la República Dominicana, incluyendo:

- Ley núm. 247-12, Orgánica de la Administración Pública.
- Ley núm. 1-12, que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.
- Ley núm. 498-06, que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.
- Ley núm. 64-00, sobre Medio Ambiente y Recursos Naturales.
- Decreto núm. 358-25, modifica el nombre del Consejo, reemplaza el enfoque del MDL por el del Mercado de Carbono y lo adscribe al Ministerio de la Presidencia.
- Decreto núm. 348-21, que establece las instituciones que integran el Consejo Nacional para el Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio.
- Decreto núm. 165-21, que establece que el Consejo Nacional para el Cambio Climático y Mecanismo de Desarrollo Limpio asumirá las funciones del Gabinete de Coordinación de la Política Medioambiental y Desarrollo Físico.
- Decreto núm. 541-20, crea el Sistema Nacional de Medición, Reporte y Verificación de los Gases de Efecto Invernadero, el Sistema del Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero y el Sistema Nacional de Registro de Acciones de Mitigación de Gases de Efecto Invernadero, así como la Unidad de Registro de Proyectos de Acción Climática y el Sistema Nacional de Registro de Apoyo y Financiamiento para el Cambio Climático.
- Decreto núm. 269-15, que establece la Política Nacional de Cambio Climático.
- Decreto núm. 601-08, que crea e integra el Consejo Nacional para el Cambio Climático y Desarrollo Limpio.
- Resolución del Congreso Dominicano núm. 122-17, que aprueba el Acuerdo de París.

6. Marco Estratégico Institucional

El POA 2026 se enmarca en los cuatro ejes estratégicos definidos en el PEI institucional:

- Eje 1: Gobernanza, Transparencia y Coordinación
- Eje 2: Mitigación y Mercados de Carbono
- Eje 3: Adaptación y Resiliencia Climática.

7. Matriz de Formulación

A continuación se presenta la matriz de formulación del POA, que detalla los productos, sus unidades de medida y la programación anual establecida por el Consejo constituye la base para el seguimiento y evaluación del cumplimiento de las metas.

Plan Operativo Anual (POA) 2026

Producto	Unidad de Medida	Meta Anual	Programación				Medio de verificación	Riego Asociado	acción de mitigación	Responsable	Presupuesto
			T1	T2	T3	T4					
			Meta T1	Meta T2	Meta T3	Meta T4					
Informes técnicos de seguimiento de la implementación del sistema de transparencia climática elaborados	Entregable: Informes de avance de implementación de Plataforma en línea hasta su operatividad.	1			1		Informes de avance de implementación de Plataforma en línea hasta su operatividad.	Falta de presupuesto, falta de voluntad política.	Identificar fuentes alternas de financiamiento	Departamento de Transparencia Climática	Presupuesto asignado al programa 24- Formulación de políticas para la mitigación y adaptación al cambio climático
Plataforma en línea del Sistema Nacional de Transparencia Climática gestionada.	Número de informes técnicos de seguimiento entregados.	2	1	1	-	-	Informes elaborados y remitidos	Falta de presupuesto, falta de voluntad política.	Identificar fuentes alternas de financiamiento	Departamento de Transparencia Climática	
Acuerdos o declaraciones de colaboración internacional para el impulso de iniciativas climáticas firmados	Acuerdos o declaraciones firmadas.	4		1	1	2	Informe sobre acuerdos entregado	Falta de presupuesto, falta de voluntad política.	Identificar fuentes alternas de financiamiento	División Relaciones Internacional	
Representación internacional a través de la participación en eventos internacionales sobre acción climática realizada.	Entregable: Informes oficiales de participación.	8	2	2	2	2	Informe que describe la representación internacional de la acción climática	Falta de presupuesto, falta de voluntad política.	Identificar fuentes alternas de financiamiento	División Relaciones Internacional	
Informes oficiales de las negociaciones internacionales de cambio climático elaborados y presentados	Entregable: Informes de negociaciones	2			1	1	Informe entregado por el área	Falta de presupuesto, falta de voluntad política.	Identificar fuentes alternas de financiamiento	División Relaciones Internacional	
Mecanismo de monitoreo y evaluación de la implementación de políticas climáticas gestionados.	Entregable: Informes de reuniones técnicas realizadas.	4	1	1	1	1	Informe entregado por el área	Falta de coincidencias de agendas de los organismos y entidades involucradas	Fortalecer la coordinación con los puntos focales institucionales	Dirección Técnica	

Coordinación técnica interinstitucionales para asegurar la alineación de las políticas climáticas realizada.	Entregable: Reuniones técnicas realizadas.	10	2	3	3	2	Informe entregado por el área	Cambios en la representación o rotación de funcionarios que afecten la continuidad del trabajo interinstitucional.	Fortalecer la coordinación y mantener una base de datos de enlaces técnicos actualizada que garantice la continuidad operativa.	Dirección Técnica	
Aportes para los marcos habilitantes para la implementación, actualización y armonización de estrategias Climática elaborados.	Entregable: Normativas y directrices ajustadas.	1				1	Documento que describe el aporte sobre el avance de los marcos habilitantes	Políticas y documentos gestionados deficientemente por las autoridades responsables	Orientaciones y comunicación continua	Dirección Técnica	
Compromiso de la acción climática a través de los acuerdos, convenios y protocolos interinstitucionales suscritos y formalizados.	Número de protocolos o acuerdos aprobados.	4	1	1	1	1	Registro de documentos rubricados, modelos de acuerdos, correos, revisiones legales, etc.	Retrasos en los procesos de negociación y aprobación de los acuerdos debido a diferencias de interés entre las partes.	Realizar mesas técnicas de diálogo con las instituciones involucradas para facilitar consensos.	División Coordinación Intersectorial	
Plan de coordinación climática actualizado.	Informe de implementación del plan trimestral.	4	1	1	1	1	Informes técnicos de seguimiento y avance del plan, Actas de reuniones, actividades de coordinación	Falta de articulación entre las entidades involucradas en la coordinación climática.	Establecer el monitoreo permanente del plan	División Coordinación Intersectorial	

Producto	Unidad de Medida	Meta	Programación				Medio de verificación	Riesgo	Acción de Mitigación	Responsable	Presupue sto
			T1	T2	T3	T4					
			Meta T1	Meta T2	Meta T3	Meta T4					
Procedimientos y normativas que fortalecen el marco regulatorio para el funcionamiento del mercado de carbono impulsadas	Número de normativas impulsadas y/o Procedimientos establecidos	1			1		Documento que describe el estatus de la normativa y procedimiento impulsado	Falta de recursos humanos, financieros y equipos de oficina	Solicitar apoyo técnico a las demás unidades internas como la unidad de Mitigación	Departamento de Mercado de Carbono	Presupuesto asignado al programa 24- Formulación de políticas para la mitigación y adaptación al cambio climático
Capacitaciones sobre Mercados de Carbono ejecutadas	Número de actores capacitados.	15	5	5	5		Informe que contiene la estadística sobre las capacitaciones realizadas	Falta de recursos humanos, financieros y equipos de oficina	hasta la consolidación del equipo técnico	Departamento de Mercado de Carbono	
Apoyo técnico para aplicar a facilidades de financiamiento para iniciativas de proyectos de reducción de emisiones presentados.	Número de iniciativas y proyectos presentados.	4	1	1	1	1	Informes acciones de mitigación	Falta de capacidades técnicas en las instituciones para desarrollar propuestas sólidas.	Brindar capacitación previa y asistencia continua en la formulación de proyectos.	Departamento de Mitigación	
Sensibilización y capacitación sobre las buenas prácticas que contribuyen a la Mitigación coordinada	Número de entidades sensibilizadas y/o capacitados.	10	2	2	4	2	Convocatoria, registro de participantes	Baja asistencia o falta de interés en las capacitaciones.	Estrategias de comunicación efectivas y adaptación de contenidos a los intereses del público objetivo.	Departamento de Mitigación	
Asistencia técnica a sectores priorizados para el desarrollo y seguimiento de proyectos de mitigación gestionada	Número de proyectos asistidos o acompañados.	5	1	1	1	2	Registro de participantes actividades relacionadas, planes de trabajo, entre otros, cronograma de salidas	Falta de continuidad en la implementación de proyectos.	Acompañamiento técnico constante y monitoreo de avances.	Departamento de Mitigación	

Producto	Unidad de Medida	Meta	Programación				Medio de verificación	Riesgo	Acción de Mitigación	Responsable	Presupuesto
			T1	T2	T3	T4					
			Meta T1	Meta T2	Meta T3	Meta T4					
Apoyo técnico en la revisión y desarrollo de instrumentos normativos y estratégicos relativos a adaptación al cambio climático facilitado	Número de planes e instrumentos normativos en sectores clave relativos a la adaptación al cambio climático.	3		1	1	1	Informe de ejecución trimestral entregado por el área	Dilatación en los trámites de aprobación	Monitoreo constante	Departamento de Adaptación	Presupuesto asignado al programa 24- Formulación de políticas para la mitigación y adaptación al cambio climático
Asistencia técnica en el desarrollo de iniciativas orientadas a la adaptación al cambio climático otorgada	Número proyectos asistidos para la adaptación nacional	16	4	4	4	4	Informe de ejecución trimestral entregado por el área	Falta de continuidad en la implementación de proyectos.	Acompañamiento técnico constante y monitoreo de avances.	Departamento de Adaptación	
Fortalecido el conocimiento y la conciencia pública en adaptación al cambio climático	Instituciones sensibilizadas o capacitadas	11	2	3	3	3	Informe de ejecución trimestral entregado por el área	Baja asistencia o falta de interés en las capacitaciones.	Estrategias de comunicación efectivas y adaptación de contenidos a los intereses del público objetivo.	Departamento de Adaptación	
Ciudadanos sensibilizados y/o capacitados en temas de Adaptación al cambio climático	Personas sensibilizadas y/o capacitadas.	200	50	50	50	50	Informe de ejecución trimestral entregado por el área	Baja asistencia o falta de interés en las capacitaciones.	Estrategias de comunicación efectivas y adaptación de contenidos a los intereses del público objetivo.	Departamento de Adaptación	

Asistencia técnica de investigación científica de los proyectos e iniciativas de cambio climático entregada	Informes de asistencia técnica de investigación científica	4	1	1	1	1	Informe de ejecución trimestral entregado por el área	Falta de presupuesto, cambio en las prioridades del gobierno	Gestionar apoyos financieros a través de la cooperación	División de Investigación Científica
Red de investigación operativa y funcionado	Informe de avances de la operatividad de la Red	2	0	1	0	1	Informe de ejecución trimestral entregado por el área	Escasez de solicitudes de revisión	Fortaleciendo la articulación a través de la red	División de Investigación Científica
Informaciones a través de mapas interactivos generados con datos climáticos sistematizados en el Atlas de Riesgo Climático proporcionadas	Capas de información disponibles y validadas.	40	10	10	10	10	Pantallazo de Capas disponibles	Retraso en la actualización o validación de los datos de las instituciones proveedoras, fallos técnicos en la interoperabilidad o limitaciones de conectividad.	Fortalecer las alianzas y coordinación, y la acciones de respaldo e infraestructura tecnológica.	División de Geomática
Capas de información de estadísticas georreferenciadas del clima a través de la concreción de los compromisos de las instituciones que forman parte del Consejo disponibles.	Acuerdos de colaboración firmados para viabilizar el intercambio de información que alimentan el Atlas de riesgo climático	2	-	1	-	1	Acuerdos rubricados	Fortaleciendo la articulación a través de la red	Promover la importancia de este mecanismo de información	División de Geomática
Informes periódicos sobre el análisis de las variables climáticas basados en observación satelital elaborados.	Informes de análisis difundido	8	2	2	2	2	Informes generados y presentados	Colapso de sistema	Identificar múltiples fuentes de información	División de Geomática

Producto	Unidad de Medida	Meta Anual	Programación				Medio de verificación	Riego Asociado	acción de mitigación	Responsable	Presupuesto
			T1	T2	T3	T4					
			Meta T1	Meta T2	Meta T3	Meta T4					
Plan de Compras y Contrataciones completado y ejecutado con visión estratégica plurianual	Entregable: Documentos con Cronograma de recepción de bienes adjudicados	4	1	1	1	1	Documentos de compras y contrataciones cargado al portal transaccional, aprobado por autoridades.	Cambios en los términos de las operaciones programadas tomando como base el año precedente	Preparar plan de respuesta ante cambios y reforzar el monitoreo	División Administrativa	Presupuesto asignado al programa 24- Formulación de políticas para la mitigación y adaptación al cambio climático
Gestionado el mantenimiento de la planta física y equipamiento.	Numero de Reportes de mantenimiento preventivo elaborados	4	1	1	1	1	Informe que detalle la gestión de mantenimiento	Cambios en los términos de las operaciones programadas	Preparar plan de respuesta ante cambios y reforzar el monitoreo	División Administrativa	
Gestionados los servicios básicos de la institución	Numero de Informes de Monitoreo del Plan de Compras (PACC)	4	1	1	1	1	Informe entregado por el área	Fluctuación de precios en el mercado	Anticipar escenarios de fluctuación para reajustes en el presupuesto	División Administrativa	
Gestionada las operaciones de carácter administrativo	Numero de informes de la gestión administrativa.	4	1	1	1	1	Informe con el detalle de las operaciones administrativas	Cambios en los términos de las operaciones programadas	Preparar plan de respuesta ante cambios y reforzar el monitoreo	División Administrativa	
Presupuesto físico y financiero formulado	Numero de reportes de la formulación y ejecución presupuestaria	2	1		1		Presupuesto formulado en el portal	La programación presupuestaria no sea aprobada de acuerdo con lo formulado	Validación y verificación de la formulación conforme a los lineamientos	División Financiera	

Monitoreado la ejecución físico-financiera del Presupuesto	Reporte mensual de ejecución generados en el SIGEF	12	3	3	3	3	Informe sobre la ejecución financiera	Las partidas presupuestarias no se ejecuten de acuerdo con calendario	Validación y verificación de los informes de ejecución presupuestal mensual	División Financiera
Gestionada la coordinación de las operaciones directivas del consejo	Informe de coordinación de las operaciones directivas del consejo	2		1		1	Reporte de Actividades directivas de coordinación e institucionales	Retrasos en la articulación y seguimiento de las decisiones directivas debido a la alta carga institucional o superposición de agendas entre dependencias del Consejo.	Calendarización de reuniones directivas, fortalecer mecanismos de comunicación y la línea de acción prioritaria.	Despacho de la Vicepresidencia Ejecutiva
Requerimiento de información del ciudadano gestionada	Informe de estadística de solicitudes en la gestión OAI	4	1	1	1	1	Informe de Medición entregado con el detalle de la gestión de información ciudadana	Constante modificación y/o transformación de los canales para realizar las solicitudes	Uso oportuno de recursos y capacitación en SAIP	Oficina de Acceso a la Información
Portal de transparencia institucional actualizado	Número de actualizaciones del subportal conforme a la ley 200-04	12	3	3	3	3	Informe sobre las evaluaciones del portal de transparencia	Modificación y/o transformación de Portales Estandarizados de Transparencia	Mantener actualizado el Portal de Transparencia	Oficina de Acceso a la Información
Tecnología y Comunicación Institucional (TIC) Gestionada según normativas gubernamentales	Informe de avance de cumplimiento de los indicadores y funcionalidad de los sistemas	4	1	1	1	1	Informe entregado por el área	Fallos por limitaciones en la infraestructura digital, demora en la adquisición de licencias o retrasos en las actualizaciones.	Garantizar copias de respaldo y monitoreo continuo de la funcionalidad tecnológica.	Despacho de la Vicepresidencia Ejecutiva

Desempeño jurídico institucional gestionado	Documentos legales elaborados y/o revisados (incluye contratos, asesorías y representaciones legales)	4	1	1	1	1	Listado de Contratos registrados, asesorías y correos de respuesta de análisis de documentos, etc.	Falta de retroalimentación oportuna de las áreas solicitantes, o cambios en los marcos normativos aplicables.	Acordar plazos con las áreas demandantes y mantener una base documental actualizada conforme a las normativas vigentes.	Despacho de la Vicepresidencia Ejecutiva/ Legal
Gestión de talento humano ejecutado según lineamientos rectores	Informe de gestión con valoraciones o mediciones del SISMAP.	4	1	1	1	1	Pantallazos con Valoración en el Sistema de Gestión Pública.	Falta de recursos para contratar nuevo personal / Alta rotación de servidores puede aumentar la carga laboral y afectar el clima laboral	Gestionar recursos de manera anticipada / Fomentar un ambiente laboral positivo	División de Recursos Humanos
Desarrollo de una Cultura Institucional Basada en Propósito	Número de informes sobre el desarrollo del plan para impulsar la cultura basada en propósito.	4	1	1	1	1	Informe entregado por el área	Falta de motivación por los empleados	Promover la importancia sobre este tema y el impacto	División de Recursos Humanos
Estrategias de comunicación institucional implementadas	Número de estrategias y/o planes ejecutados.	2		1		1	Informe de monitoreo del plan de comunicaciones y la implementación de la estrategia	Limitaciones de Presupuesto	Identificar fuentes de Financiamiento	División de Comunicaciones
Información sobre cambio climático y gestión institucional divulgada	Número de informaciones publicadas.	4	1	1	1	1	Informe sobre la divulgación estadística de la información sobre cambio climático	Retraso en la preparación del contenido de las publicaciones: diagramación, edición y diseño y retrasos en la circulación de los contenidos según cronograma	Reajustar las actividades de acuerdo con el personal disponible e intensificar el monitoreo de la generación de contenido	División de Comunicaciones

Planes, programas y proyectos institucionales formulados, monitoreados y evaluados oportunamente según calendario	Número de Informes sobre planes formulados, monitoreados y evaluados.	4	1	1	1	1	Documentos: Planes programas y proyectos formulados, Monitoreados y/o publicados	Retrasos en la validación de planes por parte de las instancias rectoras	Establecimiento de cronogramas de validación anticipada y articulación con los entes rectores para acelerar revisiones	División de Planificación y Desarrollo
Proyectos e iniciativas de acción climática revisada y alineada a los instrumentos de la planificación nacional	Numero de informes generados.	4	1	1	1	1	Informe iniciativas, proyectos de acción climática generados	Falta de alineación de los proyectos con los criterios de elegibilidad de financiamiento / Falta de voluntad política / Falta de recursos humanos y financieros exclusivos para la implementación de la acción climática	Capacitación de los equipos técnicos en metodologías de planificación, formulación de iniciativas y financiamiento climático	División de Planificación y Desarrollo
Gestionada las Normas básicas de control interno	Numero de informes de monitoreo del avance de las normas	4	1	1	1	1	Informe de gestión de las Normas Básicas que contiene los medios de verificación de la lista de actividades	Resistencia al cambio y adopción de nuevos controles internos	Capacitación y sensibilización sobre la importancia de la normativa	División de Planificación y Desarrollo
Gestionada la calidad en la gestión institucional	Numero de informes generados.	4	1	1	1	1	Informe de gestión del SGC con los medios de verificación de la lista de actividades	Incumplimiento de indicadores por escasa cultura de mejora continua o débil articulación entre las unidades responsables.	promoción de cultura de calidad institucional	División de Planificación y Desarrollo

RESPONSABLES PLAN OPERATIVO ANUAL-2026

DEPENDENCIA	NOMBRE	CARGO	FIRMA
División Financiera	Mirna Mabel Veras Carvajal	Encargada	
División Administrativa	Rafael Aristy	Encargado	
Departamento de Adaptación	Fabia Rosalía Duval Marmolejos	Encargada	
Departamento de Mitigación	Pamela Abreu	Encargada	
Departamento de Transparencia Climática	Federico Grullón	Asesor de Transparencia Climática	
División de Geomática	Teodoro Jiménez	Encargado	
División Relaciones Internacionales	Karen Hedeman	Encargada	
División Coordinación Intersectorial	Ofelia Castro	Encargada	
División de Mercado de Carbono	Luz Delina Alcántara Aquino	Encargada	
División de Investigación Científica	Denia Cid	Encargada	
División de Recursos Humanos	Marlin Espinosa Almánzar	Encargada	
División de Planificación y Desarrollo	Maria Magdalena García	Encargada	
División de Comunicaciones	Víctor Aponte	Encargado en funciones	
Jurídica	Antonio Mateo Bautista	Abogado	
Tecnología de la Información (TIC)	Juan Pablo de Mola	Soporte <i>Help Desk</i>	
Oficina Libre Acceso a la Información	Maria de los Ángeles Pineda Tejeda	Responsable de Acceso a la Información (RAI)	

Sara González
Directora Técnica

Max Puig
Vicepresidente Ejecutivo

Luz M. Abreu
Directora Administrativa y Financiera